

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**СОГЛАСОВАНО**

Губернатор

Ульяновской области



**УТВЕРЖДАЮ**

Ректор ФГБОУ ВО

«Ульяновский государственный университет» (УлГУ)



**ПРОГРАММА**

**трансформации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ульяновский государственный университет» (УлГУ) – опорного университета Ульяновской области в университетский центр инновационного, технологического и социального развития региона на период 2017-2019 гг.**

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОГРАММЫ ТРАНСФОРМАЦИИ .....</b>	<b>3</b>
1.1. ТЕКУЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА УНИВЕРСИТЕТА.....	3
1.1.1. ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ – ЦИФРЫ .....	3
1.2.1. РОЛЬ ВУЗА В РЕГИОНЕ .....	4
1.3.1. МЕСТО ВУЗА В СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ ДО 2030 ГОДА .....	4
<b>2. ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ УНИВЕРСИТЕТСКОГО ЦЕНТРА.....</b>	<b>5</b>
2.1. МИССИЯ, ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ ТРАНСФОРМАЦИИ .....	5
2.2. КЛЮЧЕВЫЕ ИНИЦИАТИВЫ УНИВЕРСИТЕТСКОГО ЦЕНТРА ИННОВАЦИОННОГО, ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО И СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ .....	6
2.3. МЕРОПРИЯТИЯ ПРОГРАММЫ ТРАНСФОРМАЦИИ И КЛЮЧЕВЫЕ ЭФФЕКТЫ ОТ ИХ РЕАЛИЗАЦИИ .....	8
2.3.1. ТРАНСФОРМАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	8
2.3.2. ТРАНСФОРМАЦИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ВКЛЮЧАЯ РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОСИСТЕМЫ УНИВЕРСИТЕТА.....	11
2.3.3. ТРАНСФОРМАЦИЯ СОЦИОКУЛЬТУРНОЙ СРЕДЫ УНИВЕРСИТЕТА В ИНТЕРЕСАХ РЕГИОНА.....	15
2.3.4. ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ УНИВЕРСИТЕТОМ И РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА.....	17
2.3.5. ТРАНСФОРМАЦИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ И УНИВЕРСИТЕТСКОГО КАМПУСА .....	18
<b>3 ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ТРАНСФОРМАЦИИ .....</b>	<b>19</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 1 ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ.....</b>	<b>21</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ДОРОЖНАЯ КАРТА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ТРАНСФОРМАЦИИ УНИВЕРСИТЕТА В УНИВЕРСИТЕТСКИЙ ЦЕНТР И ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕВЫХ ЗНАЧЕНИЙ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ .....</b>	<b>22</b>

## 1. Общие положения

### Программы трансформации УлГУ в Университетский центр инновационного, технологического и социального развития Ульяновской области

Программа трансформации разработана на основании и с учетом следующих документов:

1. Программа развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ульяновский государственный университет» (УлГУ) – опорного университета Ульяновской области – на период 2017-2021 гг. (согласована Губернатором Ульяновской области С.И. Морозовым 04.07.2017, утверждена ректором ФГБОУ ВО «УлГУ» Б.М. Костишко 04.07.2017.).
2. Устав федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ульяновский государственный университет» (новая редакция) (утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 29.10.2015 №1251).
3. Стратегия социально-экономического развития Ульяновской области до 2030 года (Утверждена постановлением Правительства Ульяновской области от 13.07.2015 № 16/319-П).
4. Приоритетный проект «Вузы как центры пространства создания инноваций» по основному направлению стратегического развития «Образование», паспорт которого утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам (протокол № 9 от 25.10.2016).
5. Стратегия научно-технического развития Российской Федерации (утверждена Указом Президента Российской Федерации от 01.12.2016 № 642).
6. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ (принят Государственной Думой 21.12.2012, одобрен Советом Федерации 26.12.2012).
7. Постановление Правительства Российской Федерации «О реализации Национальной технологической инициативы» от 18.04.2016 № 317.

#### 1.1. Текущая характеристика университета

##### 1.1.1. Основные характеристики – цифры

Ульяновский государственный университет (УлГУ), основан в 1988 г. как филиал Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова.

В УлГУ входят 5 учебных институтов, 8 самостоятельных факультетов, Инзенский филиал УлГУ, Новоспасское представительство УлГУ, 4 учебных подразделения среднего профессионального образования (СПО).

В университете обучается более 11 тысяч студентов (8 тысяч студентов по очной форме обучения), среди которых 568 иностранных граждан из 37 стран мира.

УлГУ проводит фундаментальные и прикладные исследования по 24 отраслям науки. Среднегодовой объем научных исследований за последние 3 года составляет 254 млн руб. Ежегодно число публикаций составляет 1500 статей, из них 10% – в журналах индексируемых в WebofSciens и Scopus. УлГУ выполнил 3 и выполняет 2 комплексных проекта в рамках постановлений Правительства РФ от 09.04.2010 № 218 и № 220.

В УлГУ работают 773 научно-педагогических работника, из них 131 доктор наук и 435 кандидатов наук.

Действуют 3 докторских диссертационных совета по 9 научным специальностям и направлениям.

Университетский комплекс УлГУ расположен на земельных участках общей площадью 75,8 га, на которых размещены учебные корпуса, спортивные сооружения, медицинские базы, административные и вспомогательные здания, санаторно-оздоровительные объекты и др. общей площадью 201 349,59 кв. м.

Консолидированный бюджет УлГУ в 2016 г. составил 1297,3 млн. руб., из них субсидии и иные средства из федерального бюджета – 660,9 млн. руб., средства от приносящей доход деятельности – 636,4 млн. руб.

### 1.2.1. Роль вуза в регионе

УлГУ интегрирован в ряд государственных программ Ульяновской области в качестве участника проектов в области образования, науки, культуры и информационных технологий.

УлГУ входит в ядро научно-образовательно-производственного авиационного кластера «Ульяновск-Авиа» и ядерного инновационного кластера г. Димитровграда, включенных в перечень Минэкономразвития России. На базе УлГУ обеспечивается подготовка высококвалифицированных кадров для входящих в кластеры организаций, таких как АО «Авиастар-СП», АО «УКБП», ГК «Волга-Днепр», Ульяновский филиал-конструкторское бюро ПАО «Туполев», филиал ВИАМ «Ульяновский научно-технологический центр», АО «Государственный научный центр «Научно-исследовательский институт атомных реакторов» (АО «ГНЦ «НИИАР»). С 2012 г. УлГУ является опорным университетом ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация».

С участием и по заказу АО «Авиастар-СП», ГК «Волга-Днепр», АО «ГНЦ «НИИАР», АО «Институт реакторных материалов» (г. Заречный), ООО «Оптэк» УлГУ выполнил ряд крупных проектов в формате «contractresearch».

Длительное время УлГУ выступает площадкой деятельности международной исследовательской группы по направлению «Лазерные и оптоволоконные технологии», включающей в себя специалистов институтов РАН (ФИАН, ИОФ РАН, ИЦВО РАН, ИРЭ РАН), а также ряда крупнейших международных центров Финляндии, Бельгии, США и Великобритании.

УлГУ является разработчиком и основным исполнителем областной программы «Предупреждение и борьба с инсультом в Ульяновском регионе», активным участником и инициатором ряда программ по профилактике наркомании и злоупотребления психоактивными веществами среди молодежи региона.

По инициативе УлГУ открылись значимые для г. Ульяновска Театр юного зрителя и Театр-студия «Анфан-террибль». Более 70% выпускников ежегодно пополняют труппы областных театров, музыкальные коллективы.

### 1.3.1. Место вуза в Стратегии социально-экономического развития Ульяновской области до 2030 года

В стратегии приоритетным определен сценарий «Высокие технологии и креативный класс». В рамках данного сценария реализуется смешанная модель инновационного развития, где существующая структура экономики работает на социально-экономическую стабильность, обеспечивая умеренный рост, а развитие инновационного сектора обеспечивается за счет вузовской научной сферы, научных подразделений и организаций, а также инновационного бизнеса.

УлГУ как Университетский центр определил зоны ответственности и участия в следующих стратегических приоритетах:

1. Стратегический приоритет «Развитие человеческого потенциала Ульяновской области».

1.1. Развитие образования в Ульяновской области.

1.2. Молодежная политика в Ульяновской области

2. Стратегический приоритет развития «Формирование институциональной и инфраструктурной среды инновационного развития в Ульяновской области»

2.1. Формирование институциональной среды инновационного развития, развития науки, инновационной системы в Ульяновской области

3. Стратегический приоритет развития «Обеспечение структурной диверсификации и инновационного развития экономики Ульяновской области».

Локомотивами развития инновационных производств в Ульяновской области выступают направления по организации производства полимерно-композиционных материалов для целей авиастроения, авиадвигателей с высокой степенью двухконтурности, композитных автокомпонентов, автокомпонентов из алюминиевых сплавов, электродвигателей и силовых агрегатов; модульных элементов зданий с использованием нанотехнологий, высококачественного стекла с нанопокрытием, композиционных материалов и алюминиевых сплавов методом литья под давлением.

Ключевым механизмом развития обрабатывающей промышленности является активная кластерная политика. К приоритетным относятся территориальные кластеры в отраслях региональной специализации: авиастроение, машиностроение (в том числе станкостроение), автомобилестроение, кластер по производству строительных материалов. К потенциальным кластерам относятся - ядерно-инновационный, рекреационно-туристические, транспортно-логистические, кластер культурных и креативных сфер деятельности и кластер ИКТ и информационных сфер деятельности. УлГУ активный участник действующих кластеров.

4. Стратегический приоритет «Сбалансированное пространственное развитие Ульяновской области».

4.1. Повышение уровня социально-экономического развития муниципальных образований Ульяновской области.

## 2. Целевая модель Университетского центра

### 2.1. Миссия, цель и задачи Программы трансформации

*Миссия:* Генерация и распространение знаний на основе лучших актуальных российских и мировых практик для преобразования культурной, образовательной, научной и инновационной среды Ульяновской области как региона, занимающего позиции одного из лидеров инвестиционного развития России.

Университет станет:

- вузом РФ, обеспечивающим подготовку востребованных профессионалов для экономики будущего;
- центром превосходства в технологическом и социально-гуманитарном направлениях поисковых и прикладных исследований, через которые регион встраивается в российские и международные технологические цепочки;
- площадкой генерации позитивных передовых социально-культурных инициатив для развития территории региона;
- конкурентоспособным на национальном научно-образовательном ландшафте.

*Цель* - занять устойчивую национальную позицию университета - Университетского центра инновационного, технологического социального развития Ульяновской области в подготовке специалистов с академическими, технологическими, предпринимательскими компетенциями на основе трансформации основных видов деятельности, институциональной среды.

*Задачи Университетского центра (ЗУЦ):*

**ЗУЦ1.** Обеспечить опережающую подготовку кадров в рамках проектно-ориентированных образовательных программ инженерного, медицинского, социально-экономического, педагогического, естественнонаучного и гуманитарного профилей для развития приоритетных направлений региональной и национальной экономики.

**ЗУЦ2.** Фокусировка направлений научных исследований на приоритетных задачах Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, ориентация прикладных НИР и ОКР (ОТР) на направления Национальной технологической инициативы, развитие инновационного предпринимательства в кооперации с ведущими центрами трансфера технологий.

**ЗУЦ3.** Концентрация в университете драйверов позитивных молодежных изменений, обеспечивающих формирование привлекательной социальной среды в

Ульяновской области, включая формирование предпринимательских компетенций у обучающихся, способных создавать и развивать экономику впечатлений в регионе.

**ЗУЦ4.** Организовать эффективную систему управления, включая планирование, реализацию, контроль и взаимодействие с органами исполнительной власти Ульяновской области, сформировать проектные команды путем инвестирования в собственные кадры и приглашения партнеров (академические институты, предприятия, органы власти, ведущие вузы) для реализации ключевых инициатив в форме проектной деятельности.

**ЗУЦ5.** Совершенствование имущественного комплекса университета, обеспечивающего выполнение образовательного, научного и социокультурного проектов полного жизненного цикла, развивать университетский кампус, как открытую доступную среду для населения Ульяновской области.

## **2.2. Ключевые инициативы Университетского центра инновационного, технологического и социального развития Ульяновской области**

### *1. Привлечение талантливой молодежи – Университет как центр притяжения и карьерного роста*

Совместно с Правительством Ульяновской области будет реализован приоритетный региональный проект «Региональная модель развития талантов в Ульяновской области», направленный на выявление и системную адресную работу с талантливыми и одаренными детьми, в контексте деятельности УлГУ – на формирование и развитие профессионально-образовательного трека молодых людей в опорном университете. Это приведет к повышению уровня стартовых знаний студентов УлГУ (увеличению среднего балла ЕГЭ у поступающих), увеличение доли победителей/призеров предметных олимпиад среди поступивших. Главное, университетский центр будет рассматриваться как площадка возможностей и развития в различных сферах деятельности региона.

### *2. Подготовка кадров – драйверов развития региона*

Будут реализованы:

– практико-ориентированные образовательные программы подготовки бакалавров, специалистов и магистров, ориентированные на глобальные тренды по направлениям, отвечающим приоритетам социально-экономического развития региона (радиационные технологии, персонифицированная ядерная медицина, передовые производственные технологии в машиностроении) и глобальных рынков EnergyNet, HealthNet, TechNet, AeroNet, SafeNet, в кооперации с вузами-лидерами и госкорпорациями;

– индивидуальные магистерские и аспирантские программы по направлениям «Лазерные технологии и фотоника», «Радиационные технологии», «Персонифицированная ядерная медицина» в рамках международных научных консорциумов;

– междисциплинарные программы/модули подготовки бакалавров, специалистов и магистров по технологическому и социальному предпринимательству в области инженерного дела, экологии, экономики и менеджмента, юриспруденции, социальных и гуманитарных наук;

– сетевые образовательные программы с партнерами (академические институты, ведущие вузы) для подготовки специалистов новых отраслей экономики и инвестиционных проектов в Ульяновской области.

### *3. Исследования и инновации*

Для развития инновационной экосистемы:

Развитие компетенций в сфере R&D посредством мониторинга и анализа рынка НИОКР, постоянный диалог с ведущими научными центрами, отраслевыми производственными предприятиями, включение в технологические цепочки инновационных кластеров (авиационный, ядерно-инновационный, приборостроительный, в будущем – фотоника, плазмоника, персонифицированная ядерная медицина),

рассматриваемых в качестве основных приоритетных направлений развития Ульяновской области.

Особое внимание будет уделено решению комплекса актуальных исследовательских и инженерно-технических задач по направлениям «Радиационные технологии», «Персонализированная ядерная медицина», «Цифровые производственные технологии», «Робототехника», «Лазерные технологии, технологии нанофотоники», «Молекулярная и клеточная биология», «Психолого-педагогическая коррекция и реабилитация лиц, зависимых от психоактивных веществ, а также других форм нехимической зависимости».

Будут проведены разработка, доклинические испытания, клиническая апробация и опытное производство радиофармацевтических препаратов (РФП) для различных видов онкологии, включая новые персонализированные РФП с использованием методов геномики, транскриптомики и протеомики, а также трансфер технологий на рынки ядерной медицины; создан научно-технологический центр «Персонализированная ядерная медицина».

Будут созданы автоматизированные распределенные оптоволоконные системы нового поколения для непрерывного мониторинга объектов энергетики с использованием уникальных радиационно-стойких волоконных световодов, многофункциональных роботов для обслуживания «горячих» камер, каньонов радиохимических производств и других участков на предприятиях атомной отрасли, новые технические линии производства радиоизотопов, перспективные для синтеза новых радиофармпрепаратов для диагностики и терапии онкозаболеваний.

Будут проведены разработки в области автоматизированных систем, обеспечивающих управление жизненным циклом продукции на принципах цифрового производства; трансфер на предприятия ПАО «ОАК», ГК «Ростех».

Будет сформирована точка превосходства международного уровня, с лидирующими позициями в области нелинейной оптики, лазерной физики и нанофотоники, обеспечивающий трансфер знаний в сектор прикладных исследований и разработок.

#### *4. Развитие трансфера технологий и технологического предпринимательства*

Будет обеспечен трансфер новых технологий, продуктов и материалов на рынки НТИ (SafeNet, EnergyNet, HealthNet):

- рынки изотопной продукции, компактных радиационных источников и накопителей энергии, специализированной электронной компонентной базы, интеллектуальных роботизированных устройств, систем мониторинга безопасности;

- рынки РФП и новых технологий производства, синтеза и использования РФП, в т.ч. в форме передачи лицензионных прав на использование и франчайзинга потенциальным потребителям – государственным и коммерческим медицинским учреждениям, таким как ФВЦМР ФМБА РФ, Ульяновский областной онкологический диспансер, ЗАО «Фармсинтез», ООО «Бэбиг», региональные и муниципальные онкодиспансеры, ПЭТ-центры.

Будут реализованы проекты по созданию технологии и оборудования для производства источников гамма-излучения для нужд лучевой терапии и радиохирургии, так называемых установок «гамма-нож».

Трансфер технологий и новых продуктов, характеризующихся высоким потенциалом коммерциализации, будет осуществлен путем создания совместных с университетом малых инновационных предприятий и подписания лицензионных соглашений.

Будет реализована подготовка, переподготовка и повышение квалификации сотрудников УлГУ для работы в сфере технологического предпринимательства.

Совместно с Ульяновским наноцентром будет проведен цикл мероприятий Акселератора GenerationS (АО "РВК").

Совместно с "Точка кипения" (Ульяновск) будет реализована серия образовательных мероприятий в сфере технологического предпринимательства.

На базе УлГУ будет реализована серия мероприятий для отбора и привлечения инновационных проектов и проектных команд в ЦТТ.

УлГУ должен войти в рейтинг 25 лучших субъектов национальной инновационной экосистемы РФ по показателям инновационной активности и экономической деятельности своих резидентов, эффективности работы ЦТТ. Кроме того, УлГУ должен стать участником системы организаций бизнес-инновационной инфраструктуры EnterpriseEuropeNetwork.

### **5. Система интеллектуальной поддержки молодежного социального предпринимательства в регионе**

Университетский центр станет приоритетной площадкой непрерывной подготовки в области социального предпринимательства на всех уровнях и профилях образования. Максимально даст возможность инициации и реализации на территории региона студенческих проектов, с частичным привлечением частных структур и бизнеса. При этом университет выступит экспертно-консалтинговым центром создания стартапа в социальной сфере.

В регионе будет создана система взаимоинтегрированного взаимодействия университета с органами государственной власти и местного самоуправления, на территориях которых будут реализованы студенческие инициативные проекты. Для развития потенциала локальных сообществ в муниципальных образованиях региона будет организовано обучение проектных команд для реализации ряда социально-экономических, социально-культурных, гуманитарных, экологических инициатив.

Долгосрочное партнерство УлГУ с муниципальными образованиями области позволит обеспечить повышение привлекательности социальной среды, будет содействовать качеству жизни населения. Университет для себя получить надежных партнеров реализации социальных инициатив.

## **2.3. Мероприятия программы трансформации и ключевые эффекты от их реализации.**

### **2.3.1. Трансформация образовательной деятельности**

Для достижения стратегической цели необходимо обеспечить развитие опережающей подготовки кадров с востребованным набором компетенций по приоритетным направлениям развития региональной и национальной экономики.

#### **БМ 01. Система профориентационной работы и довузовской подготовки школьников. «Университет как центр притяжения и карьерного роста молодежи».**

Профориентационная работа преимущественно будет направлена на региональный и национальный рынок абитуриентов. Набор иностранных абитуриентов будет продолжен по отдельным направлениям согласно политике международных отношений РФ.

Комплекс мероприятий по набору на образовательные программы бакалавриата будет ориентирован на разный уровень знаний школьников:

*Привлечение молодых талантов* будет реализовано следующими формами работы:

1) проведение заключительного этапа Всероссийской олимпиады школьников по различным дисциплинам; многопрофильной инженерной олимпиады школьников «Звезда», интеллектуальной игры эрудитов «Во всех науках мы сильны»; университетских предметных и профильных олимпиад;

2) разработка и реализация образовательных программ по подготовке школьников:

– к олимпиадам федерального уровня по направлениям: физика, математика, химия, биология, информатика, английский язык,

– к участию в проектной смене Образовательного центра «Сириус»,

– к заключительному олимпиады «Звезда»;

– к участию в олимпиадах регионального и федерального уровней по направлениям: математика, физика, информатика в районах области на базе профильных классов с привлечением одаренных детей других школ района;



3) развитие региональных институтов движения «Молодые профессионалы» (WorldskillsRussia) (в т.ч. в области компетенций JuniorSkills);

4) проведение летних профильных смен для одарённых детей в Летней школе УлГУ по модели «Школьники-студенты-преподаватель».

На уровне региона университет становится главным оператором приоритетного регионального проекта «Региональная модель развития талантов в Ульяновской области».

*Отбор и сопровождение мотивированных на опорный университет школьников*

1. Подготовка школьников к сдаче экзаменов в форме ОГЭ, ЕГЭ.

2. Реализация регионального проекта «Базовые школы Союза машиностроителей России».

Набор в магистратуру и аспирантуру будет нацелен на лучших выпускников университетов, расположенных в регионе и территориально удаленных от Ульяновска. Одним из условий успешности набора будет наличие «узнаваемых» партнеров в реализации образовательных программ (вузы 5-100, госкорпорации, зарубежные университеты).

*Ключевые эффекты:*

*Влияние блока на развитие университета*

- увеличение числа абитуриентов с высоким уровнем подготовки;
- увеличение общей численности студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры по очной форме обучения.

*Взаимосвязь с региональным развитием*

Блок мероприятий позволит обеспечить:

- реализацию приоритетного регионального проекта «Региональная модель развития талантов в Ульяновской области»;
- повышение мотивации талантливой молодежи региона, привлечение школьников к продолжению обучения в Ульяновской области.

**БМ О2. Формирование портфеля образовательных программ как ресурса подготовки специалистов, владеющих российскими и мировыми практиками**

*О2.1. Анализ, проектирование и реализация ОП бакалавриата на основе принципа регионализации и стандартизации образования.*

Специфика социально-экономического развития Ульяновской области и многопрофильность УлГУ обеспечат потребность в профессиональных кадрах определенной квалификации. Открытие новых образовательных программ будет осуществляться с учетом Стратегии развития Ульяновской области до 2030 года, их модернизация будет учитывать новые формы (практико-ориентированное, сетевое, модульное и онлайн обучение).

При этом дальнейшее развитие получают образовательные проекты, соответствующие приоритетным направлениям в подготовке высококвалифицированных кадров, проведении научных исследований, разработке перспективных технологий и реализации инновационной деятельности УлГУ: «Цифровое производство высокотехнологичных изделий в машиностроении»; «Технологии здоровьесбережения»; «Радиационные технологии»; «Лазерные технологии, технологии нанофотоники», «Технологическое предпринимательство», «Управление социальными проектами».

*О2.2. Развитие существующих и разработка новых образовательных программ магистратуры и аспирантуры, которые обеспечат УлГУ географическое расширение рынка образования.*

В части развития системы магистерской подготовки по направлениям области образования «Инженерное дело, технологии и технические науки» будут запущены программы технологической магистратуры. Ядром программы будет выступать реальный инженерный проект, в том числе с конкретным заказчиком - индустриальным партнером.

С учетом высоких результатов научных подразделений, УлГУ планирует разработать ОП магистратуры и аспирантуры из перечня профессий будущего АСИ, в отраслях с прогнозируемой возрастающей потребностью, таких как авиастроение, приборостроение, новые материалы и нанотехнологии, IT-сектор, медицина, биотехнологии и др. Особое развитие получают образовательные программы, в которые будут включены модули по «Социальному предпринимательству». Сегодня в регионе уже есть запрос на подготовку кадров для сектора креативной индустрии.

*О2.3. Развитие системы дополнительного образования.* Программы дополнительного образования станут ответом на запросы региона (в части реализации приоритетных проектов Стратегии развития Ульяновской области), студентов (мотивированных на получение дополнительных компетенций), детей (в рамках реализации муниципальных заказов, подготовки к олимпиадам) и взрослого населения (в рамках повышения финансовой, компьютерной, экологической грамотности).

С учётом острой потребности региональной экономики в оперативном обеспечении бизнес-специалистами с необходимыми компетенциями и навыками, предлагается создать систему ДПО с модульными гибкими траекториями с использованием инструментов онлайн-обучения. В перспективе на основе ДПО будут сформированы магистерские ОП.

*Ключевые эффекты:*

*Влияние блока на развитие университета*

- повысить привлекательность и конкурентоспособность опорного университета;
- расширить географию магистрантов и аспирантов;
- подготовить научно-педагогические кадры в центрах превосходства УлГУ и в составе научных школ, включенных в международную кооперацию;
- обеспечить студентам приобретение необходимого набора компетенций, связанных с проектным управлением, инновационной деятельностью, технологическим и социальным предпринимательством;

*Взаимосвязь с региональным развитием*

Блок мероприятий позволит:

- скорректировать миграционные потоки молодежи, расширить географические рынки (в т.ч. зарубежные);
- вести опережающую подготовку востребованных для региона кадров;
- обеспечить более тесную интеграцию университета с территориально-производственными кластерами области;
- развивать целевую подготовку обучающихся по договорам с предприятиями, организациями и органами государственной и муниципальной власти;
- развивать систему дополнительного профессионального образования;
- повысить долю занятых в экономике региона.

### **БМ О3. Внедрение мировых, российских практик в образовательную модель университета**

В университете при реализации образовательных программ естественно-научного, технического и социально-гуманитарного направлений будет сделано:

*О.3.1. Разработка и внедрение современных проектно-ориентированных методик организации учебного процесса, позволяющих студентам приобретать набор компетенций, связанных с проектной, научной, инновационной и предпринимательской деятельностью.*

Решение этой задачи предполагает создание проектных команд из обучающихся разных уровней и направлений подготовки, а также преподавателей для создания и реализации учебных и реальных проектов, направленных на развитие региона. Командное выполнение проектов нарастающей сложности в идеологии стандартов CDIO позволит выпускать специалистов, обладающих уникальными профессионально-прикладными

компетенциями: инженерным мышлением, готовностью к работе в команде, способностью к принятию решений.

*О3.2. Применение модели модульной подготовки.* На основе модулей может быть выстроена блочная структура основной профессиональной образовательной программы, в которой механизм проектной деятельности может быть применен в качестве оценочного средства каждого образовательного модуля.

*О3.3. Расширение имеющегося реестра базовых кафедр УлГУ.* Перенос части образовательного процесса на площадки предприятий позволит реализовывать совместную образовательную, научную и инновационную деятельность и будет способствовать повышению эффективности подготовки специалистов с востребованными компетенциями, позволит значительно сократить период адаптации выпускников после окончания университета. Другим возможным вариантом является создание учебно-научных лабораторий на базе вуза при непосредственном участии промышленных партнеров и в формировании их материально-технической базы, и в учебном процессе.

*О3.4. Развитие электронной информационно-образовательной среды (ЭИОС) УлГУ с системой дистанционного доступа к своим ресурсам (участие в реализации национального приоритетного проекта «Современная цифровая образовательная среда»).*

В рамках данного мероприятия университет обеспечит:

- проектирование и реализацию с использованием виртуальной академической мобильности ООП для подготовки кадров для развития экономики региона;
- разработка собственных онлайн-курсов, имеющих высокий «экспортный» потенциал;
- разработка собственных массовых онлайн-курсов, направленных на профессиональную и личностную навигацию студентов и взрослых в современном обществе и экономике с учётом кратко – и, долгосрочной перспектив развития региона.

*Ключевые эффекты:*

*Влияние блока на развитие университета*

- обеспечить расширение возможностей для качественного обучения студентов за счет включения онлайн-курсов ведущих ученых;
- предоставить студентам максимальные возможности для самореализации за счет эффективного взаимодействия с федеральными и другими опорными университетами;
- обеспечить новый горизонт преподавания для сотрудников университета;
- создать здоровую конкурентную среду в научно-педагогическом коллективе.

*Взаимосвязь с региональным развитием*

- обеспечение экономики региона высококвалифицированными кадрами за счёт формирования востребованных компетенций с применением онлайн-обучения;
- импорт ключевых для развития инновационного сегмента региональной экономики компетенций за счёт доступа к уникальному образовательному контенту;
- повышение конкурентоспособность предприятий и региона в целом, поддержать инновационные процессы в традиционных отраслях и развитие инновационного сектора экономики.

### **2.3.2. Трансформация научно-исследовательской и инновационной деятельности, включая развитие инновационной экосистемы университета**

Залогом успешности долгосрочной инновационной политики станет не только развитие уже имеющихся в регионе отраслей, но и создание новых секторов экономики, новых технологических рынков конкурентоспособных производств, таких как фотоника, плазмоника, персонифицированная ядерная медицина. Развитие ОУ будет неразрывно связано с новыми перспективными рынками Национальной технологической инициативы.

**БМ НИД1.** «Развитие научных исследований и разработок в УлГУ, имеющих высокий потенциал коммерциализации, в соответствии с приоритетами развития

науки и технологий в РФ, дорожными картами Национальной технологической инициативы, программами развития высокотехнологических кластеров и отраслей»

Деятельность по развитию научных исследований и разработок будет осуществлена в рамках следующих мероприятий:

*НИД 1.1. Лицензирование и инфраструктурное развитие новых направлений НИР и ОКР(ОТР) УлГУ.*

*НИД 1.2. Создание и развитие научно-технологического центра «Персонализируемая ядерная медицина», центра компетенций «Цифровое производство высокотехнологических изделий в машиностроении», центра компетенций «Радиационные технологии» ГК «Росатом», центра компетенций «Робототехника», центра «Виртуальный инжиниринг и аддитивные технологии», Научно-исследовательского медико-биологического центра.*

*НИД 1.3. Решение комплекса актуальных исследовательских и инженерно-технических задач по направлениям «Радиационные технологии», «Персонализируемая ядерная медицина», «Цифровые производственные технологии», «Робототехника», «Лазерные технологии, технологии нанофотоники», «Молекулярная и клеточная биология», «Психолого-педагогическая коррекция и реабилитация лиц, зависимых от психоактивных веществ, а также других форм нехимической зависимости».*

Актуальность комплексной деятельности УлГУ по направлению «Цифровое производство высокотехнологических изделий» обусловлена ускорением создания в Ульяновске производств воздушных судов транспортной авиации (семейства Ил-76МД-90А; МС-21 (Як-242), Sukhoi Superjet 100, Ту-204), производств композиционных материалов, деталей и узлов авиационной техники для проекта МС-21 (Як-242), на площадке АО «Авиастар-СП», созданием новых продуктов на предприятиях высокотехнологичного машиностроения: АО «УКБП», АО «Механический завод», АО «НПП «Завод Искра», ФНЦП АО «НПО «Марс», требующих разработок в области систем информационного сопровождения производств.

Актуальность комплексной деятельности по направлению «Радиационные технологии» обусловлена расширением продуктовой стратегии ГК «Росатом», которая определяет приоритеты и направления инновационного развития атомной отрасли, включая развитие в вузах инжиниринговой и инновационной инфраструктуры (R&D-центров, ЦТТ, инжиниринговых центров), в т.ч. постепенной технологической и продуктовой диверсификации за счет трансфера отраслевых наработок и технологий в новые для ГК «Росатом» рынки.

В ходе программы будет создан Центр компетенций «Радиационные технологии» и включен в технологические цепочки ГК «Росатом», в т.ч. в статусе партнера ГК «Росатом». Центр обеспечит разработку и трансфер новых технологий, продуктов и материалов на новые рынки: рынки изотопной продукции, ядерной медицины, компактных радиационных источников энергии и накопителей энергии, специализированной электронной компонентной базы, интеллектуальных роботизированных устройств, систем мониторинга безопасности, в т.ч. рынки НТИ (SafeNet, EnergyNet, HealthNet).

В рамках направления будет создан Центр компетенций «Робототехника». Первоочередные задачи Центра будут связаны с разработкой и изготовлением робототехнических устройств с интеллектуальной системой управления для работы в условиях радиации.

Актуальность направления «Лазерные технологии, технологии нанофотоники» обусловлена имеющимся в УлГУ научно-техническим заделом мирового уровня в области нелинейной оптики, лазерной физики и нанофотоники, устойчивыми контактами с рядом российских и зарубежных научных групп, высокими компетенциями команды проекта и соответствием целей проекта государственным задачам развития стратегических отраслей и новых направлений (big-data, IoT, 3D-printing, material processing).

Актуальность направления «Технологии здоровьесбережения» в регионе обусловлена запуском в 2018 году Федерального высокотехнологичного центра медицинской радиологии (ФВЦМР). ФВЦМР станет первым подобным учреждением в России и самым крупным в Европе. Для обеспечения эффективной работы данного Центра и иных объектов ядерной медицины и расширения спектра радиофармацевтических препаратов (РФП) для различных видов онкологии необходимо увеличение номенклатуры новых РФП, разработка и апробация новых методов лечения и диагностики с использованием РФП. Данная задача будет выполняться путем развития Научно-исследовательского медико-биологического центра, а также создания и развития Центра «Персонафицированная ядерная медицина». Центр будет обеспечивать разработку, доклинические испытания, опытное производство, клиническую апробацию и трансфер РФП, технологий их производства и использования на рынках ядерной медицины, в т.ч. зарубежных, а также обеспечит разработку новых персонафицированных РФП с использованием методов геномики, транскриптомики и протеомики.

*Ключевые эффекты:*

*Влияние блока на развитие университета*

- динамичное развитие блока R&D и инжиниринга по направлениям лазерные технологии, радиационные технологии, робототехника, цифровые технологии и технологии ядерной медицины, целостно обеспечивающего генерацию новых знаний, разработку технологий и продуктов, конкурентоспособных на российском и зарубежном рынках, трансфер их на рынки;
- включение УлГУ в отраслевые технологические цепочки (ГК «Росатом»), R&D-центров ядерной медицины (ФВЦМР, ПЭТ), R&D-центров ядерной медицины (ФВЦМР, ПЭТ) и создание востребованных на рынке продуктов, интеграцию УлГУ с предприятиями реального сектора экономики, ведущими научно-техническими центрами;
- включение УлГУ в крупные российские и международные проекты и консорциумы по выделенным приоритетным направлениям;
- укрепление позиций УлГУ как разработчика и изготовителя инновационных продуктов для российских и зарубежных предприятий, а также иных рынков, в т.ч. рынков Национальной технологической инициативы (SafeNet, EnergyNet, HealthNet);
- вовлечение и закрепление в секторе научных исследований молодых высококвалифицированных кадров, рост научно-исследовательского и инновационного потенциалов коллектива.

*Взаимосвязь с региональным развитием*

Блок мероприятий позволит:

- укрепить позиции одного из ключевых регионов локализации производственных и исследовательских мощностей;
- повысить привлекательность Ульяновска для талантливых исследователей, в том числе из других регионов, желающих продолжить карьеру в составе сильных, признанных и востребованных научных коллективов;
- подтвердить значение Ульяновской области как одного из важнейших регионов, обеспечивающих решение ключевых задач национальной безопасности России.

**БМ НИД2. «Модернизация и развитие инновационной экосистемы УлГУ»**

Планируется НИД 3.1. *Создание и развитие Центра трансфера технологий (ЦТТ) УлГУ*, в т.ч. посредством Стратегического проекта развития «Наука = Энергия региона» (Приложение 2), обеспечивающей последовательную и неразрывную конвертацию инновационных идей в активы: от генерации потока идей, разработок и компетенций до коммерциализации результатов научно-технической деятельности, преобразования их в активы и их продажу. Инновационная экосистема УлГУ должна обеспечить целостность и эффективную интеграцию науки, образования, реального сектора экономики и в полной

мере реализовать идеи серийного технологического предпринимательства. Для достижения поставленных задач будет выполнено:

*НИД 3.2. Развитие системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации собственных кадров УлГУ для работы в сфере технологического предпринимательства.*

*НИД 3.3. Развитие системы привлечения проектных команд и юридического оформления их в ЦТТ.*

*НИД 3.4. Трансфер технологий и продуктов по специализациям ЦТТ УлГУ: радиационные технологии; лазерные технологии, технологии нанофотоники; ядерная медицина; источники, накопители и преобразователи энергии; робототехника с интеллектуальной системой управления, новые электронные устройства*

*Инновационная экосистема УлГУ должна стать:*

- ключевым участником региональной инновационной экосистемы, ядром которой является ООО «Ульяновский центр трансфера технологий» (Ульяновский наноцентр, сеть наноцентров Роснано);

- ключевым участником проекта «Развитие инновационного кластера Ульяновской области в комплексе проектов «Технокампус 2.0 – Технологическая долина 2.0 – Сантор» по специализациям инновационного кластера: радиационные технологии; лазерные технологии, технологии нанофотоники, фотоника; ядерная медицина; источники, накопители и преобразователи энергии; робототехника с интеллектуальной системой управления, новые электронные устройства;

- ведущим участником национальной инновационной экосистемы – ЦТТ УлГУ должен войти в рейтинг 25 лучших субъектов национальной инновационной экосистемы РФ по показателям инновационной активности и экономической деятельности своих резидентов, эффективности работы ЦТТ;

- участником системы организаций бизнес-инновационной инфраструктуры EnterpriseEuropeNetwork.

*Ключевые эффекты:*

*Влияние блока на развитие университета:*

- последовательная и неразрывная конвертация инновационных идей в активы: от генерации потока идей, разработок и компетенций, их прототипирования и испытаний до коммерциализации результатов научно-технической деятельности, преобразования их в активы и их продажу;

- доступ компаниям региона к новым технологиям продуктам;

- активное вовлечение студентов магистратуры/ интернатуры/ ординатуры и аспирантов в проекты по конвертации научных идей в инновационные разработки, интеграцию учебного процесса в магистратуре/ интернатуре/ ординатуре/ аспирантуре с участием в реальных инновационных проектах, возможность отбора и рекрутирования лучших выпускников университета для работы в научных проектах и компаниях – резидентах ЦТТ УлГУ.

*Взаимосвязь с региональным развитием*

- увеличить количество инновационных компаний, в т.ч. в рамках новых секторов экономики;

- увеличить объемы отгруженной организациями региона инновационной продукции, а также инновационных работ и услуг;

- увеличить количество высокотехнологичных рабочих мест;

- увеличить количество кадров, обладающих знаниями и компетенциями в сфере технологического предпринимательства и трансфера технологий;

- обеспечить рост налоговых отчислений в консолидированный бюджет региона.

**БМ НИДЗ. «Формирование молодежной исследовательской, инновационной и предпринимательской среды в университете»**

*НИД 3.1. Развитие деятельности студенческих конструкторских и научно-технологических бюро (СКБ и СНТБ):* СКБ робототехники, СКБ атомно-силовой микроскопии клетки, СНТБ «Авиационные технологии и авиационная мобильность».

Ключевой формой вовлечения студентов будет являться проектная деятельность, а также участие в различных конкурсных мероприятиях (форуме инновационных инженерных решений «IT AVIA – идея, проект, решение!»; Акселератор GenerationS, федеральных инновационных конкурсах «УМНИК» и «СТАРТ», всероссийской программе «IT-Start», Хакатон НТИ);

*НИД 3.2. Реализация совместно с Кванториум (Ульяновск) образовательных мероприятий для студентов в сфере R&D;*

*НИД 3.3. Реализация на базе УлГУ игровых мероприятий и тренингов для отбора и привлечения студентов к выполнению НИОКР.*

*Ключевые эффекты:*

*Влияние блока на развитие университета:*

- создание новых эффективных механизмов студенческого творчества, обеспечивающих рост числа студентов и качества их образования и компетенций.
- к 2021 году количество студентов, принявших участие/ победивших в предметных олимпиадах, конкурсах научно-технического творчества молодежи, обучающих мастер-классах, подаче заявок на конкурс «Умник» превысит 600 человек; на научно-практических конференциях, конкурсах НТТМ будет представлено более 300 проектов; в работе СКБ и СНТБ будет принимать участие не менее 10% студентов дневной формы обучения; в рамках бизнес-инкубаторов будет поддержано более 25 проектов.

*Взаимосвязь с региональным развитием:*

- повышение привлекательность Ульяновска для талантливой молодежи, в том числе из других регионов.

### **2.3.3. Трансформация социокультурной среды университета в интересах региона**

Как классический университет, готовящий кадры и проводящий исследования по всему спектру направлений деятельности региона, УлГУ возьмет на себя роль интегратора развития местных сообществ, городской и региональной среды, которое во многом будет обеспечено за счет социокультурной, инновационной и предпринимательской деятельности вуза.

**БМ Р1. Усиление стратегического партнерства с региональными органами государственной власти и местного самоуправления, бизнеса, общественными организациями в развитии муниципальных образований Ульяновской области**

*БМ Р1.1. Формирование системы проектных офисов в муниципальных образованиях Ульяновской области, имеющих статус муниципального района (21) и городского округа.*

*Участие в разработке «дорожных карт» для городов регионов и муниципальных образований по стратегии развития, в том числе креативных центров с учетом их специфики.*

*Расширение сети социально-ориентированных площадок/направлений деятельности университета.*

Создаваемая система проектных офисов охватит все муниципальные образования Ульяновской области, имеющие статус муниципального района (21) и городского округа. Основной задачей является создание распределенной системы взаимодействия УлГУ с муниципальными образованиями региона на основе создания единой Дирекции проекта в Университете и «зеркальных» проектных офисов в МО. Основными функциями проектных офисов будут являться:

- экспертное сопровождение разработки и реализации нормативно-правовых актов МО: стратегий, программ, прогнозов, распоряжений Главы МО и др.;
- целевая подготовка молодых специалистов для предприятий и организаций с последующим «закреплением» на территории МО;
- повышение квалификации и переподготовка специалистов предприятий и организаций без отрыва от производства;
- выявление и сопровождение одаренных детей за счет распространения в МО уникальных для данной территории профориентационной работы;
- разработка и реализация совместных социально-культурных проектов, проведение семинаров, фестивалей, акций;

*Ключевые эффекты:*

*Влияние блока на развитие университета*

- создание точек влияния и системной активности университета в регионе;

*Взаимосвязь с региональным развитием*

- усиление инвестиционной привлекательности региона, создание мощного импульса для всестороннего развития городской и региональной среды Ульяновской области (решение кадровых вопросов, развитие социальной инфраструктуры);
- создание информационного пространства реализации стратегических проектов, направленных на формирование местных сообществ;
- активное включение населения в развитие своей территории.

**БМ Р2. Развитие социальной и культурной среды как необходимое условие повышения привлекательности и комфортности для проживания региона**

Сектор креативных индустрий (КИ) в мире растет опережающими темпами – даже во время спада он прибавлял 14%.

*БМ Р 2.1. Интеграция университета в реализацию приоритетного проекта «Развитие кластера креативных индустрий Ульяновской области»*

*Формирование профессионального сообщества научно-педагогических работников и студентов («культурного» ядра) в сфере творческих индустрий*

*Развитие студенческого социального предпринимательства.*

Данное направление предполагает разработку и внедрение новых образовательных программ по креативным индустриям в подготовку специалистов высшего и среднего звена, создание базовой кафедры университета на предприятиях креативного бизнеса региона, стажировку и переподготовку преподавателей вуза в ведущих университетах России и мира - лидерах образования в сфере креативных индустрий.

Образовательные проекты должны охватить молодежь со школьного возраста, поэтому предполагается создание Детской академии дизайна, студентам будет предложены дополнительные образовательные программы/модули по социальному предпринимательству и управлению социальными проектами. а также вовлечение их в проекты и события кластера креативных индустрий.

Как механизм социального лифта для успешных выпускников творческих специальностей, желающих развиваться как предприниматели, предлагается реализовать программу создания культурных бизнес-инкубаторов при университете.

*Ключевые эффекты:*

*Влияние блока на развитие университета*

- привлечение абитуриентов и будущих сотрудников УлГУ из числа участников культурных и социальных программ, реализуемых в рамках проекта в муниципальных образованиях региона («просвещенное поколение»);
- создание ресурсного экспертного центра притяжения социокультурных инициатив с формированием банка проектов и пула специалистов-аналитиков в области социокультурного и гуманитарного и знания;
- формирование профессионального сообщества научно-педагогических работников и студентов («культурного» ядра);



- развитие приоритетных научных направлений в социокультурной сфере.  
*Взаимосвязь с региональным развитием*
- повышение репутационных позиций и привлекательности региона;
- обеспечение учреждений социокультурной сферы высококвалифицированными кадрами в соответствии с потребностями региона;
- появление социокультурных проектов в рамках приоритетного проекта «Развитие кластера креативных индустрий Ульяновской области» в отдельных МО;
- повышение уровня социального самочувствия населения и увеличение самозанятости населения МО;
- использование (внедрение) результатов фундаментальных и прикладных социокультурных исследований, в деятельности региона.

#### **2.3.4. Трансформация системы управления университетом и развитие человеческого капитала**

Необходимо построить и реализовать современную систему управления, обеспечивающую наиболее эффективную реализацию Программу трансформации в университетский центр Ульяновской области.

**БМ СУ1. «Модернизация организационной структуры университета под ключевые направления Программы трансформации**

*Разработка организационно-управленческой системы взаимодействия университета с органами исполнительной власти Ульяновской области;*

*Проектное управление ключевыми инициативами Программы трансформации;*

*Развитие единого регионального академического сообщества – центра инноваций в образовании, науке и социокультурной сфере.*

Для эффективного участия в мероприятиях Стратегии социально-экономического развития Ульяновской области до 2030 года будет создан Региональный проектный офис на базе Ульяновского государственного университета.

*Ключевые эффекты:*

*Влияние блока на развитие университета*

Блок мероприятий позволит обеспечить:

- создание организационно-управленческой системы управления реализацией программы развития университета;
- создание институциональной основы управления модернизацией деятельности университета.
- Участие университета в ключевых проектах развития Ульяновской области.

**БМ КП1. Развитие человеческого капитала**

*Создание системы инвестирования в собственные кадры (обучение, академическая мобильность, формирование профессионального статуса).*

*Формирование «инициативных групп» для реализации ключевых инициатив Программы трансформации.*

*Развитие предпринимательской культуры в университете.*

При формировании предпринимательской культуры ключевыми факторами для университета станут:

- имеющийся набор компетенций предпринимательской деятельности НПП и студентов;
- наличие запросов/вызовов и проектов;
- профессиональная среда и ее границы свободы.

*Ключевые эффекты:*

*Влияние блока на развитие университета*

Формирование коллектива НПП, способного решать перспективные задачи развития университета.

Формирование кадрового резерва в университете.

Вовлечение всех целевых групп сотрудников и обучающихся в реализацию Программы трансформации.

Увеличение количества научно-педагогических работников интегрированных в национальное и международное научное пространство.

Повышение результативности реализации образовательных программ, исследований и разработок (выделение руководителей сетевых, проектно-ориентированных образовательных программ, формирование руководителей научных школ)

Формирование команд (преподаватели университета/работодатель/ведущий ученый и/или практик) для реализации сетевых и проектно-ориентированных образовательных программ.

### **2.3.5. Трансформация материально-технической базы и университетского кампуса**

Инфраструктура университета является площадкой притяжения и реализации инициатив населения региона.

**БМ МТБ1. Развитие имущественного комплекса УлГУ, построенного по модели многокампусного университета**

В рамках данного блока будут проведены мероприятия:

*Постоянный мониторинг состояния инфраструктуры (капитальных объектов) университета и повышение эффективности ее использования.*

*Создание завершенного архитектурного и градостроительного облика современного университета.*

*Реализация программы «Доступная среда в УлГУ», направленная на соответствие территории и объектов университета условиям беспрепятственного доступа.*

*Ключевые эффекты:*

*Влияние блока на развитие университета*

Блок мероприятий позволит обеспечить:

- раннее выявление и устранение причин существующих проблем, их последствий, проведение комплекса профилактических мероприятий;
- улучшение условий для проведения учебного процесса в корпусах УлГУ и социально-бытовых условий в общежитиях УлГУ, создание престижного облика инфраструктуры университета;
- увеличение учебно-научных площадей УлГУ, нацеленных на развитие в вузе инновационных научных направлений;
- качественные условия получения образования для лиц с ОВЗ;
- ощутимый экономический эффект от внедрения энергоэффективных решений, благоприятно сказывающийся на финансовом состоянии университета.

*Взаимосвязь с региональным развитием*

- создание положительного имиджа вуза, привлечение большего числа абитуриентов из других городов и регионов;
- реализацию программы «Доступная среда»;
- улучшение экологической обстановки, обусловленной переходом на экологически чистые источники освещения (отказ от ртутных ламп, ламп накаливания и замена их на энергосберегающие источники освещения).

**БМ МТБ2. Развитие материально-технической базы образовательной, научно-исследовательской и социокультурной деятельности**

*Развитие учебно-научных лабораторий в соответствии с ключевыми направлениями трансформации.*

*- Формирование целостной инфраструктуры и материально-технической базы, обеспечивающей полный цикл разработок от научного поиска до создания опытно-*

промышленного образца, в т.ч. за счет создания и развития научно-технологического центра «Персонафицированная ядерная медицина», центра компетенций «Цифровое производство высокотехнологичных изделий в машиностроении», центра компетенций «Радиационные технологии» ГК «Росатом», центра компетенций «Робототехника», центра «Виртуальный инжиниринг и аддитивные технологии».

- *Формирование открытой среды УлГУ*, активно формирующей спрос на образовательные, научные и социокультурные услуги среди студентов разных категорий, в том числе, требующих особых условий адаптации и сопровождения (инвалиды, лица с ОВЗ, дети-сироты и дети, оставшиеся без попечения родителей, иностранные граждане)

*Ключевые эффекты:*

*Влияние блока на развитие университета*

- создание и модернизацию учебно-научных лабораторий по приоритетным направлениям подготовки специалистов;

*Взаимосвязь с региональным развитием*

- укрепление позиций УлГУ как ведущего образовательного центра по формированию ключевых профессиональных компетенций для работников реального сектора экономики региона;

- создание ресурсных центров регионального развития, выполнение проектов с использованием материальной базы университета в интересах внешних заказчиков.

### **3. Финансовое обеспечение реализации Программы трансформации университета**

Бюджет программы трансформации университета в университетский центр на 2017 – 2019 г.г. состоит из следующих источников:

- из собственных средств университета, в т.ч. средств, полученных от оказания образовательных услуг, выполнения научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, целевых средств предприятий реального сектора экономики, фондов и институтов развития РФ.

- из средств областного бюджета Ульяновской области, в т.ч. целевых средств на оказание услуг в сфере образования, научно-исследовательской и инновационной деятельности; средств региональных программ развития, в частности Ядерного инновационного кластера Ульяновской области, Инновационного кластера Ульяновской области;

- иной приносящей доход деятельности, которая включает: добровольные пожертвования и целевые взносы физических и (или) юридических лиц и средства иных юридических лиц, в т.ч. средств Попечительского совета УлГУ, Фонда образовательных и инфраструктурных программ Роснано, управляющей компании Ядерного инновационного кластера Ульяновской области, управляющей компании Инновационного кластера Ульяновской области, средств партнеров реализации стратегических проектов и Программы развития УлГУ, в т.ч. международных программ сотрудничества.

Общий объем софинансирования Программы трансформации на период реализации 2017-2019 г.г. составляет **123** млн рублей, в том числе по годам:

- в 2017 году – 57 млн рублей;
- в 2018 году – 61 млн рублей;
- в 2019 году – 65 млн рублей.

Общий бюджет Программы трансформации в университетский центр на период реализации 2017-2019 г.г. составляет **222** млн рублей, в т.ч. по годам:

- в 2017 году – 70 млн рублей;
- в 2018 году – 74 млн рублей;
- в 2019 году – 78 млн рублей.

Распределение финансирования мероприятий Программы трансформации в университетский центр на период реализации 2017-2019 г.г. приведено в таблице 1.

**ТАБЛИЦА ПОКАЗАТЕЛЕЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ**

№	Наименование показателя результативности	Единица измерения	Значение <sup>1</sup>			
			2016 год	2017 год	2018 год	2019 год
<b>Основные показатели</b>						
П1	Доля численности студентов (приведенного контингента), обучающихся по проектно-ориентированным образовательным программам инженерного, социально-экономического, педагогического естественнонаучного и гуманитарного профилей, предполагающим командное выполнение проектов полного жизненного цикла, в общей численности студентов (приведенный контингент)	процент	8	12	16	20
П2	Доля средств, поступивших за отчетный период от выполнения за счет бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов работ и услуг, связанных с научными, научно-техническими, творческими разработками и услугами, в общем объеме средств, поступивших за отчетный период от выполнения работ, услуг, связанных с научными, научно-техническими, творческими разработками и услугами	процент	0,3	0,7	1,0	1,5
П3	Количество студентов, аспирантов, научных сотрудников и преподавателей университета, выигравших конкурсы, получившие гранты или иные формы поддержки от российских институтов развития;	человек	241	310	400	600
П4	Количество сетевых образовательных программ, реализуемых совместно с ведущими вузами, опорными университетами, академическими институтами Российской академии наук, государственными научными институтами	единиц	2	3	4	5
П5	Доля выпускников, трудоустроившихся в течение календарного года, следующего за годом выпуска, в субъекте Российской Федерации, на территории которого находится университет, в общей численности выпускников, обучавшихся по основным образовательным программам высшего образования	процент	63	69	75	81
П6	Численность слушателей, прошедших обучение по программам дополнительного образования университета (продолжительностью не менее 72 часов), в том числе сотрудников СО НКО и социального предпринимательства	человек	4998	5498	6248	7497

<sup>1</sup>Образовательная организация высшего образования указывает текущие и прогнозируемые показатели результативности с учетом прироста. Значения заполняются по показателям, соответствующим выбранному профилю. По показателям профиля, который образовательной организацией не выбран, значения не заполняются (остаются пустыми), структура таблицы не меняется.

№	Наименование показателя результативности	Единица измерения	Значение <sup>1</sup>			
			2016 год	2017 год	2018 год	2019 год
П7	Совокупное число пользователей социальных сервисов, созданных за отчетный период на базе университета (юридические клиники, волонтерские движения, просветительские семинары и т.д.)	человек	145	220	250	300
<b>Вариативные показатели</b> (для университетских центров инновационного развития региона)						
П8.1	Количество используемых университетом объектов инновационной инфраструктуры (бизнес-инкубаторы, технопарки, инновационно-технологические центры инжиниринговые центры, центры сертификации, центры трансфера технологий, центры коллективного пользования научным оборудованием, центры инновационного консалтинга и т.д.), в том числе, находящихся в собственности субъекта Российской Федерации или в муниципальной собственности	единиц	4	6	8	10
П9.1	Объем доходов университета от управления результатами интеллектуальной деятельности (продажа патентов и лицензий), доходы от участия в капитале инновационных компаний, доходы от заказных НИОКР, доходы от предоставляемых услуг, учрежденных инжиниринговых центров и других высокотехнологичных и интеллектуальных сервисов	тыс. руб.	63,8	74,0	90,0	115,0
<b>Вариативные показатели</b> (для университетских центров технологического развития региона)						
П8.2	Доля образовательных программ, в которые включены модули по технологическому предпринимательству, в общем количестве реализуемых образовательных программ	процент	0	5	10	15
П9.2	Количество технологических проектов, ежегодно реализуемых университетом за счет средств предприятий, организаций региональной экономики, регионального и муниципального бюджетов университетом	единиц	6	8	9	12
<b>Вариативные показатели</b> (для университетских центров социального развития региона)						
П8.3	Доля образовательных программ, в которые включены модули по социальному предпринимательству, в общем количестве реализуемых образовательных программ	процент	0	5	10	15
П9.3	Количество социально-ориентированных некоммерческих организаций субъектов малого и среднего бизнеса, созданных студентами, аспирантами, и выпускниками университета	единиц	31	46	62	78

Ректор ФГБОУ ВО  
«Ульяновский государственный  
университет»



Б.М. Костишко

СОГЛАСОВАНО  
Губернатор  
Ульяновской области



УТВЕРЖДАЮ  
Ректор ФГБОУ ВО  
«Ульяновский государственный  
университет» (УлГУ)

Форма 5



Б.М. Костишко

2017 г.

**«Дорожная карта» мероприятий по трансформации университета в университетский центр  
и достижения целевых значений показателей результативности**

Приложение 2.

№ п/п	Наименование мероприятий	Описание мероприятий	Ключевые результаты реализации мероприятий	Срок реализации мероприятий	Объем и источники финансирования мероприятий	Перечень показателей, на которые влияют мероприятия
<b>1. Трансформация образовательной деятельности</b>						
БМ 01.	«Система профориентационной работы и довузовской подготовки школьников»  «Университет как центр притяжения и карьерного роста»	Привлечение молодых талантов.  Отбор и сопровождение	Увеличение контингента студентов с высокими баллами ЕГЭ. Университет - исполнитель приоритетного регионального проекта «Региональная модель развития талантов в Ульяновской области». Увеличение контингента	2017-2019 г.г.	1. Собственные средства - 782,7 тыс.руб. 2. Софинансирование: 2.1. Средства бюджетов	П1

	<i>молодежи»</i>	мотивированных на опорный университет школьников	студентов на образовательные программы бакалавриата. Целевые/заказные программы профориентационной работы в муниципальных образованиях региона, реализованные в рамках стратегического проекта «Проектный офис: Университет & Муниципалитет».		Российской Федерации и местных бюджетов – 2 481,8 тыс.руб. 2.2. Иные средства – 0 тыс. руб. ИТОГО – 4 829,9 тыс.руб.	
		Формирование контингента магистратуры и аспирантуры как система выстраивания карьеры в регионе	Увеличение контингента студентов по заказу работодателя. Увеличение контингента абитуриентов в магистратуру и аспирантуру за счет включения студентов, работодателей в командное выполнение образовательных, научных и социальных проектов полного жизненного цикла.			
БМ 02.	«Формирование портфеля образовательных программ как ресурса подготовки специалистов, владеющих российскими и мировыми практиками»	Анализ, проектирование и реализация ОП бакалавриата на основе принципа регионализации и стандартизации образования.  Развитие существующих и разработка новых образовательных программ магистратуры и аспирантуры, которые обеспечат УлГУ	Увеличенная доля реализуемых основных образовательных программ высшего образования, ориентированных на потребности инновационной региональной экономики и социальной сферы.  Новые образовательные программы магистратуры и аспирантуры в рамках реализации Стратегии-2030 Ульяновской области. Созданные сетевые	2017-2019 г.г.	1. Собственные средства – 780 тыс. руб. 2. Софинансирование: 2.1. Средства бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов – 1 772,7 тыс.руб.	П1 П4 П6

		географическое расширение рынка образования.	образовательные программы, реализуемые совместно с ведущими вузами, опорными университетами, академическими институтами РАН, государственными научными институтами.		2.2. Иные средства – 0 тыс.руб. ИТОГО – тыс. 2 552,7 руб.	
		Развитие системы дополнительного образования.	Увеличенное количество слушателей по расширенному спектру программ ДО. Формирование механизма участия работодателя (бизнес-партнёра) в проектировании образовательных программ и обеспечения предприятий квалифицированными кадрами. Разработаны и апробированы программы предпринимательского образования.			
<b>БМ ОЗ.</b>	<b>«Внедрение мировых, российских практик в образовательную модель университета»</b>	Разработка и внедрение современных проектно-ориентированных методик организации учебного процесса, позволяющих студентам приобретать набор компетенций, связанных с проектной, научной, инновационной и предпринимательской деятельностью. Применение модели	Увеличенная доля образовательных программ, в которых реализована сквозная проектная деятельность. Увеличенная доля выпускных квалификационных работ по темам, согласованных (предложенных) предприятиями и организациями региона.  Увеличенная доля	2017-2019 г.г.	1. Собственные средства – 548,7 тыс. руб. 2. Софинансирование: 2.1. Средства бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов – 0	П1 П4 П8.2 П8.3



		<p>модульной подготовки.</p> <p>Расширение имеющегося реестра базовых кафедр ОУ.</p> <p>Развитие электронной информационно-образовательной среды (ЭИОС) ОУ с системой дистанционного доступа к своим ресурсам (участие в реализации национального приоритетного проекта «Современная цифровая</p>	<p>образовательных программ, построенных по модульному принципу.</p> <p>Увеличенная доля образовательных программ, в которые включены модули по технологическому предпринимательству, в общем количестве реализуемых образовательных программ.</p> <p>Увеличенная доля образовательных программ, в которые включены модули по социальному предпринимательству, в общем количестве реализуемых образовательных программ.</p> <p>Расширенный пул базовых кафедр, созданных совместно с промышленными предприятиями и научными организациями региона.</p> <p>Увеличенная доля образовательных программ, в которых включены онлайн курсы.</p>		<p>тыс. руб.</p> <p>2.2. Иные средства – 0 тыс.руб.</p> <p>ИТОГО – 548,7 тыс. руб.</p>	
--	--	---	---	--	--	--

		образовательная среда»).							
2. Трансформация научно-исследовательской и инновационной деятельности, включая развитие инновационной экосистемы университета									
БМ НИД 1.	«Развитие научных исследований и разработок имеющих потенциал коммерциализации, в соответствии приоритетами развития науки и технологий в РФ, дорожными картами Национальной технологической инициативы, программами развития высокотехнологичных кластеров и отраслей»	научных и ОУ, высокий потенциал в с	Лицензирование и инфраструктурное развитие новых направлений НИР и ОКР (ОТР) УлГУ.  Создание и развитие научно-технологического центра «Персонафицированная ядерная медицина», Центра компетенций «Цифровое производство высокотехнологичных изделий в машиностроении», Центра компетенций «Радиационные технологии» ГК «Росатом», Центра компетенций «Робототехника», Центра «Виртуальный инжиниринг и аддитивные технологии», Научно-исследовательского медико-биологического центра.  Решение комплекса актуальных исследовательских и инженерно-технических задач по направлениям «Радиационные технологии»,	Целостное обеспечение генерации новых знаний, разработка технологий и продуктов, конкурентоспособных на российском и зарубежном рынках, трансфер их на рынки за счет динамичного развития блока R&D и инжиниринга по направлениям лазерные технологии, радиационные технологии, робототехника, цифровые технологии и технологии ядерной медицины. Включение УлГУ в отраслевые технологические цепочки ГК «Росатом», R&D-центров ядерной медицины (ФВЦМР, ПЭТ), создание востребованных на рынке продуктов, интеграция УлГУ с предприятиями реального сектора экономики, ведущими научно-техническими центрами. Включение УлГУ в крупные российские и международные научные консорциумы по ПНР. Укрепление позиций УлГУ как разработчика и изготовителя инновационных продуктов для различных рынков, в т.ч. рынков НТИ.			1. Собственные средства – 0 тыс. руб. 2. Софинансирование: 2.1. Средства бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов – 0 тыс. руб. 2.2. Иные средства – 97 700,0 тыс. руб. ИТОГО – 97 700 тыс. руб.		П2 П3 П9.1 П9.2

		<p>«Персонализированная ядерная медицина», «Цифровые производственные технологии», «Робототехника», «Лазерные технологии, технологии нанофотоники», «Молекулярная и клеточная биология», «Психолого-педагогическая коррекция и реабилитация лиц, зависимых от психоактивных веществ, а также других форм нехимической зависимости».</p>	<p>Вовлечение и закрепление в секторе научных исследований молодых высококвалифицированных кадров, рост научно-исследовательского и инновационного потенциалов коллектива.</p> <p>Рост количества опубликованных статей и охраняемых документов на интеллектуальную собственность.</p> <p>Увеличение количества студентов с компетенциями для экономики будущего.</p> <p>Увеличение количества ведущих преподавателей.</p> <p>Увеличение объема заказов на НИР и ОКР (ОТР), услуги инжиниринга.</p> <p>Модернизация материально-технической и инфраструктурной базы научных исследований и инжиниринговой деятельности по актуальным для мировой и региональной экономики приоритетным направлениям.</p>			
<p><b>БМ</b> <b>НИД</b> <b>2.</b></p>	<p><b>«Модернизация развития инновационной экосистемы УлГУ»</b></p>	<p><b>и</b></p> <p>Создание и развитие Центра трансфера технологий (ЦТТ) УлГУ.</p> <p>Подготовка, переподготовка и повышение квалификации</p>	<p>Инновационная экосистема, обеспечивающая последовательную и неразрывную конвертацию инновационных идей в активы: от генерации потока идей,</p>		<p>1. Собственные средства – 0 тыс. руб.</p> <p>2. Софинансирование:</p> <p>2.1. Средства</p>	<p>П2</p> <p>П3</p> <p>П8.3</p> <p>П9.1</p> <p>П9.2</p>

		<p>сотрудников УлГУ для работы в сфере технологического предпринимательства.</p> <p>Реализация совместно с Ульяновским наноцентром цикла мероприятий Акселератора GenerationS (АО "РВК").</p> <p>Реализация совместно с "Точка кипения" (Ульяновск) образовательных мероприятий в сфере технологического предпринимательства. Создание Молодежного международного бизнес-инкубатора.</p> <p>Реализация на базе УлГУ мероприятий для отбора и привлечения инновационных проектов и проектных команд в ЦТГ.</p> <p>Включение УлГУ в пул участников Дорожных карт НТИ (SafeNet). Трансфер технологий и продуктов по ПНР УлГУ.</p>	<p>разработок и компетенций, их прототипирования и испытаний до коммерциализации результатов научно-технической деятельности, преобразования их в активы и их продажу. Рост числа команд-резидентов бизнес-инкубаторов и технопарков университета. Рост доли студентов магистрантов/ интернов/ ординаторов и аспирантов, вовлеченных в проекты по конвертации научных идей в инновационные разработки. Рост доли образовательных программ, в которые включены модули по технологическому предпринимательству, в общем количестве реализуемых образовательных программ.</p>		<p>бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов –0 тыс.руб.</p> <p>2.2. Иные средства –0 тыс. руб.</p> <p>ИТОГО – 0 тыс. руб.</p>	
БМ	«Формирование	Функционирование	Создание новых эффективных		1.Собственные	ПЗ

<p>НИД 3.</p>	<p>молодежной исследовательской, инновационной и предпринимательской среды в университете»</p>	<p>студенческих конструкторских и научно-технологических бюро (СКБ и СНТБ).</p> <p>Реализация на базе УлГУ игровых мероприятий и тренингов для отбора и привлечения студентов к выполнению НИОКТР.</p> <p>Реализация регионального студенческого хакатона по ДК НТИ.</p> <p>Реализация совместно с Кванториум (Ульяновск) образовательных мероприятий для студентов в сфере R&amp;D.</p>	<p>механизмов студенческого творчества, обеспечивающих рост числа студентов и качества их образования и компетенций.</p> <p>Увеличение количества студентов, принявших участие/победивших в предметных олимпиадах, конкурсах научно-технического творчества молодежи, обучающихся мастер-классах, подаче заявок на конкурс «Умник» к 2021 году превысит 600 человек; на научно-практических конференциях, конкурсах НТТМ будет представлено более 300 проектов; в работе СКБ и СНТБ будет принимать участие не менее 10% студентов дневной формы обучения; в рамках бизнес-инкубаторов будет поддержано более 25 проектов.</p> <p>Развитие студенческого технологического предпринимательства.</p> <p>Участие студентов в технологических и инновационных проектах, реализуемых по заказу.</p> <p>Трудоустройство студентов в высокотехнологические предприятия региона.</p> <p>Появление молодых</p>	<p>средства – 0 тыс. руб.</p> <p>2. Софинансирование:</p> <p>2.1. Средства бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов – 0 тыс. руб.</p> <p>2.2. Иные средства – 1500 тыс. руб.</p> <p>ИТОГО – 1 500 тыс. руб.</p>	<p>П5 П9.2</p>
-------------------	--	--	---	---	--------------------

3. Трансформация социокультурной среды университета в интересах региона			предпринимателей в регионе.			
БМ Р 1.	«Усиление стратегического партнерства региональными органами государственной власти и местного самоуправления, бизнеса, общественными организациями развития муниципальных образований Ульяновской области»	<p>Формирование системы проектных офисов в муниципальных образованиях Ульяновской области, имеющих статус муниципального района (21) и городского округа.</p> <p>Участие в разработке «дорожных карт» для городов регионов и муниципальных образований по стратегии развития, в том числе креативных центров с учетом их специфики.</p>	<p>Функционирование площадок для реализации студенческих, аспирантских и преподавательских проектов на базе сети проектных офисов в муниципальных образованиях региона (юридические клиники, волонтерские движения, просветительские семинары, консультационные центры и т.д.). Реализация программ дополнительного образования для сотрудников органов управления, социокультурных учреждений и населения региона по социальному предпринимательству и управлению социальными проектами.</p> <p>Создание Образовательного центра социального предпринимательства школьников.</p> <p>Экспертно-аналитическая поддержка региональных и корпоративных программ развития (региональный thinktank), в том числе по созданию социально-ориентированных</p>	2017-2019 г.г.	<p>1. Собственные средства – 3 696,0 тыс.руб.</p> <p>2. Софинансирование:</p> <p>2.1. Средства бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов – 6 027,2 тыс.руб.</p> <p>2.2. Иные средства – 0 тыс.руб.</p> <p>ИТОГО – 9 723,2 тыс.руб.</p>	<p>П1 П3 П8.3 П9.3 П5</p>

		Расширение сети социально-ориентированных площадок/направлений деятельности университета.	некоммерческих организаций. Созданы новые проекты, ориентированные на запросы и интересы населения.			
БМ Р 2.	«Развитие социальной и культурной среды как необходимое условие повышения привлекательности и комфортности для проживания в регионе»	Интеграция университета в реализацию приоритетного проекта «Развитие кластера креативных индустрий Ульяновской области»  Формирование профессионального сообщества научно-педагогических работников и студентов («культурного» ядра) в сфере творческих индустрий  Развитие студенческого социального предпринимательства	Создание регионального образовательно-просветительского центра «Ульяновская область – регион, открытый миру».  Создание Учебно-методического центра просветительского образования. Увеличение числа преподавателей и аспирантов, прошедших обучение и реализующих отечественный и зарубежный опыт в сфере творческих индустрий.  Создание Арт-инкубатора молодежного социального предпринимательства. Реализация дополнительных образовательных программ/модулей по социальному предпринимательству и управлению социальными проектами.	2017-2019 г.г.	1. Собственные средства – 0 тыс. руб. 2. Софинансирование: 2.1. Средства бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов – 67 718,3 тыс. руб. 2.2. Иные средства – 0 тыс. руб. ИТОГО – 67 718,3 тыс. руб.	П6 П7
<b>4. Трансформация системы управления университетом и развитие человеческого капитала</b>						
БМ СУ1.	Модернизация организационной	Разработка организационно-управленческой системы	Создание Регионального проектного офиса на базе	2017 г.	1. Собственные средства – 0	П2 П5

	<p><b>структуры университета под ключевые направления Программы трансформации</b></p>	<p>взаимодействия университета с органами исполнительной власти Ульяновской области;</p> <p>Проектное управление ключевыми инициативами Программы трансформации</p> <p>Развитие единого регионального академического сообщества – центра инноваций в образовании, науке и социокультурной сфере.</p>	<p>университета по участию в мероприятиях Стратегии социально-экономического развития Ульяновской области до 2030 года.</p> <p>Формирование и функционирование Дирекции Программы развития опорного университета.</p> <p>Создание привлекательной среды для реализации инновационных проектов в и для региона (Университариум, Профессорское собрание, «Точка кипения в Ульяновске и т.д.)</p>	<p>2017-2019 г.г.</p>	<p>тыс.руб. 2.Софинансирование: 2.1. Средства бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов –0 тыс.руб. 2.2. Иные средства – 0 тыс.руб. ИТОГО – 0 тыс.руб.</p>	<p>П8.1 П9.1 П9.2</p>
<p><b>БМ КП.1.</b></p>	<p><b>Развитие человеческого капитала</b></p>	<p>Создание системы инвестирования в собственные кадры (обучение, академическая мобильность, формирование профессионального статуса).</p> <p>Формирование</p>	<p>Формирование коллектива НПР, способного решать перспективные задачи развития университета.</p> <p>Формирование кадрового резерва в университете.</p> <p>Вовлечение всех целевых групп сотрудников и обучающихся в реализацию Программы трансформации.</p> <p>Увеличение количества научно-педагогических работников интегрированных в национальное и международное научное пространство.</p> <p>Повышение результативности</p>	<p>2017-2019 г.г.</p>	<p>1.Собственные средства – 11 832,9 тыс.руб. 2.Софинансирование: 2.1. Средства бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов –0 тыс.руб. 2.2. Иные средства –0</p>	<p>П2 П3 П4 П5 П9.1 П8.2 П8.3</p>



		«инициативных групп» для реализации ключевых инициатив Программы трансформации.  Развитие предпринимательской культуры в университете.	реализации образовательных программ, исследований и разработок (выделение руководителей сетевых, проектно-ориентированных образовательных программ, формирование руководителей научных школ) Формирование команд (преподаватели университета/работодатель/ведущий ученый и/или практик) для реализации сетевых и проектно-ориентированных образовательных программ. Становление университета как ключевого работодателя для молодых талантливых преподавателей, ученых, предпринимателей в регионе. Создание системы управления карьерой обучающихся и сотрудников.		тыс.руб. ИТОГО 11 832,9 тыс.руб.	–	
<b>5. Трансформация материально-технической базы и университетского кампуса</b>							
БМ МТБ 1.	«Развитие имущественного комплекса ОУ, построенного по модели многокампусного университета»	Постоянный мониторинг состояния инфраструктуры (капитальных объектов) университета и повышение эффективности ее использования.	Раннее выявление и устранение причин существующих проблем, их последствий, проведение комплекса профилактических мероприятий. Ощутимый экономический эффект от внедрения энергоэффективных решений, благоприятно сказывающийся на	2017-2019 г.г.	1. Собственные средства – 9 294,3 тыс.руб. 2. Софинансирование: 2.1. Средства бюджетов субъектов	–	П1 П2 П3 П7 П8.1 П8.2 П9.2 П8.3 П9.3

		Создание архитектурного и градостроительного облика современного университета.	финансовом состоянии университета. Улучшение условий для проведения учебного процесса в корпусах УлГУ и социально-бытовых условий в общежитиях УлГУ, создание престижного облика инфраструктуры университета. Увеличение учебно-научных площадей УлГУ, нацеленных на развитие в вузе инновационных научных направлений. Создание пространств, отличающихся тематическими особенностями деятельности (творческое пространство, зона студенческих деловых переговоров, экспериментальные исследовательские площадки, ангар проектной технологической деятельности и т.д.).		Российской Федерации и местных бюджетов – 0 тыс.руб. 2.2. Иные средства – 0 тыс.руб. ИТОГО – 9 294,3 тыс.руб.	
БМ МТБ 2.	«Развитие материально-технической базы образовательной, научно-исследовательской и социокультурной	Реализация программы «Доступная среда в УлГУ». Материально-техническое развитие научно-образовательных центров в соответствии с ключевыми направлениями трансформации. Формирование целостной	Качественные условия получения образования для лиц с ОВЗ. Модернизация и развитие Инжинирингового центра «Атоминжиниринг», Центра компетенций "Робототехника" научно-образовательных центров УлГУ для реализации комплекса мероприятий по приоритетным	2017-2019 г.г.	1. Собственные средства – 10 500,0 тыс.руб. 2. Софинансирование: 2.1. Средства	ПЗ П7 П8.1 П8.2 П9.2 П8.3 П9.3

<p>деятельности»</p>	<p>инфраструктуры и материально-технической базы, обеспечивающей полный цикл разработок от научного поиска до создания опытно-промышленного образца.</p> <p>Формирование открытой среды ОУ, активно формирующей спрос на образовательные, научные и социокультурные услуги среди студентов разных категорий, в том числе, требующих особых условий адаптации и сопровождения (инвалиды, лица с ОВЗ, дети-сироты и дети, оставшиеся без попечения родителей, иностранные граждане)</p>	<p>направлениям подготовки специалистов. Оснащение Центров компетенций и научно-образовательных центров УлГУ опытно-производственными комплексами, предполагающих выполнение проектов в соответствии с жизненным циклом в рамках реализации проектно-ориентированных образовательных программ и реализации российских мероприятий по стандартам WorldSkills.</p> <p>Формирование пространств, в том числе интерактивных и медиа- для оказания социальных сервисов университета населению региона.</p>		<p>бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов – 0 тыс.руб.</p> <p>2.2. Иные средства – 5 800 тыс.руб.</p> <p>ИТОГО – 16 300 тыс.руб.</p>	
----------------------	---	---	--	--	--